

Os desafios da Contabilidade e da Fiscalidade como geradores de OPORTUNIDADES para as Empresas

Braga, 2019/01/18


Value Added Partners
— Managing Projects since 2004 —
António Vale
antoniovale@value.pt

 **ef consulting**[®]
António Nogueira da Costa
antonio.costa@efconsulting.pt



O copo está
meio cheio
ou meio
vazio?

As empresas, forçadas pelo Estado - que tem como único objetivo o aumento da receita fiscal -, têm como grande oportunidade o aumento do seu nível de competitividade interno e externo ...

... sempre e quando sejam capazes de promover:

- **A Profissionalização da Gestão**
- **A separação entre a Propriedade e a Gestão**
- **Adequados Sistemas Organizacionais, de Informação e de Controlo de Gestão**
- **O fim da Navegação à Vista: O Planeamento e a Gestão Estratégica**

Profissionalizar: O PODER e Capacidade de DECISÃO





Propriedade

DECIDIR:

- **GESTÃO** (modelo, seleção, remuneração, ...)
- **DIVIDENDOS** (sim ou não, quando, valor, ...)
- **TRANSAÇÕES** (a quem, preço, ...)
- **CAPITAL** (aumentos, redução, ...)
- **(Des)INVESTIMENTOS** (quando, quanto, ...)
- **CONTINUIDADE** (encerrar, mudar de atividade, ...)



A Gestão

DECIDIR:

- Estratégia e **AÇÕES** para alcançar os Objetivos
- Gestão dos **RECURSOS** (pessoas, €, informação, ...)
- Gestão da **RELAÇÃO** com os Sócios e Família
- Preparação de **SUCESSORES** (sintonia com Sócios e Família Empresária)



Dexter Cahill

Não sente dor e nunca
chora (*doença rara
síndrome Riley-Day*)

Sistemas de Informação



Sistemas de Informação

- Retrospectivos (foi assim ...)
- Atualidade (está a ser ...)
- Prospetivos (o que será ...)



- *“Pode-me indicar, por favor, para onde devo dirigir-me a partir de aqui?”*, perguntou Alice
- *“Isso depende em grande para onde pretendas chegar”*, disse o gato
- *“Não me importa muito onde”*, respondeu Alice
- *“Então é igual para onde te dirijas”*, disse o gato

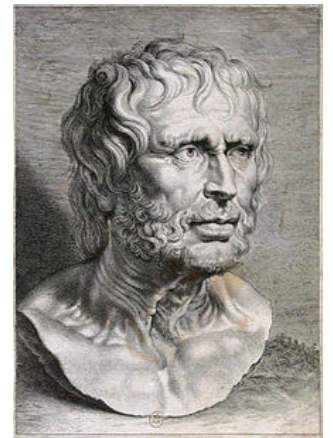


Lewis Carrol, *Alice no país das maravilhas*.

Planeamento Estratégico

Não há ventos favoráveis para quem não conhece o seu rumo.

Lucio Anneo Séneca (4 a.c., 65 d.c.)



CONCLUSÃO

Os desafios são Oportunidades para assegurar:

- **A Competitividade do Negócio**
- O alcance dos **Objetivos** definidos pelos Acionistas
- **A Continuidade da Empresa**

Na Value, acrescentamos valor apoiando a transformação de empresas eficazes em organizações eficientes:

- Desenhando modelos de planeamento e controle de gestão e ajudando na definição de objetivos para os principais pontos críticos da atividade da organização e procedendo à monitorização do seu cumprimento;
- Definindo modelos de financiamento empresarial eficientes e ajustados à realidade de cada organização;
- Gerindo total ou parcialmente projetos de investimento de empresas portuguesas localizadas no exterior ou de empresas estrangeiras realizados em Portugal;

www.value.pt

Antonio Vale

antoniovale@value.pt

936240501

A **efconsulting®** proporciona um incremento significativo na gestão da empresa, profissionalizando o seu funcionamento, melhorando a comunicação entre colaboradores, família, acionistas e abordando seriamente a problemática em torno da transição geracional na liderança e propriedade da Empresa disponibilizando:

- Desenvolvimento de **Protocolo Familiar** ou Protocolo de Governo Empresarial Familiar;
- Assessoria e articulação dos **Órgãos de Governo da Empresa e da Família Empresária** (Conselho de Administração, Conselho e Assembleia de Família)
- Planos de **Sucessão da Liderança e da Propriedade**;
- Desenho das **Estruturas Organizativas da Empresa e Família**, respetivos **Modelos de Governo e Regulamentos de Competência**;
- Membros independentes para **Órgãos de Gestão**;
- **Gestão de Familiares** na Empresa e Resolução de Conflitos;
- Processos de **Coaching e Mentoring**.

www.efconsulting.pt

António Nogueira da Costa

antonio.costa@efconsulting.pt

960037003

 **Protocolo®
Familiar**

(PF) Protocolo Familiar,
efconsulting® e Genocronograma®
são marcas registadas da
emfaconsulting, lda